

宋伟：业无信不兴

引子

陈善

喜欢黑色休闲着装的宋伟，平日里头发总是往后梳得光滑，绾着发髻，露出圆润的额门，充满着智慧与自信。

“我叫宋伟，奇怪是男孩子的名字吧？在我还没出生之前，父亲给我起了名字，希望我是个男孩子，希望我成为伟大的人物。结果，男孩子的梦破灭了，成长了又没成为伟大的人物。但‘宋伟’名字一直喊到了现在。”别看她妆束高贵典雅，但直言不讳的开场白，爽朗直率的个性，俨然一个东北汉子的范儿。

宋氏三姐妹

宋伟出生在东北长春。父亲是离休干部，母亲是军医。

她在慈父严母的家庭家中成长。记得小时候，父亲总是悄悄地买糖和面包给她，母亲却总是安排她学习知识。她五岁开始学习英语，七岁拜武当名师学习“花拳秀腿”，十岁已经阅读了世界儿童文学作品。那时，她每天早起跑步锻炼，假期当起了街道义工，一大早帮助清洁工阿姨扫马路，体验生活的艰辛；寒暑假赴亲戚家体验农村“有上顿没下顿”的生活……在母亲寓教于生活的引导下，让她受用终生。她在家排行老三，在母亲严管的家庭氛围中，让宋家的三姊妹均毕业于中国名牌大学，先后获得名校的硕士、博士学位。在东北那旮旯，熟悉她们家的人都亲切地称之为“宋氏三姐妹”。大姐、二姐如父所愿在美国获得了法学博士和医学博士后，并在美国从事律师和医生职业。排行老三的她，毕业于吉林大学外国语语言文学系，遗憾的是弃文从商，没能让父亲如愿以偿成为一名“伟大”的文学家，却精通5个国家的语言，走游于世界各地。

创业的艰辛

她从小学到大学一直担任学生会主席，是大大小小开展校文体活动的组织者，是德智体全面发展典型的代表性人物。在小学时就是国家二级运动健将，连续10年担任校队篮球中锋的位置。1992年以优异的成绩毕业于吉林大学外国语语言文学系俄罗斯语言文学专业。一个月后，踏上了欧洲这块富有商机的热土。她在欧洲担任大型国有贸易公司俄语翻译工作的同时，一边瞄着商机，一边做起了转口贸易，搞过批发，练过摊；倒过设备，批过服装、眼镜、打火机、方便面、儿童玩具……哪里有市场的商品就有她的影子，无所不及。俗话说，千足蜈蚣只走一条路。不久，她就专门倒起了鞋子，操起转口贸易，遍及东西欧各地，开设

了规模庞大的货代公司、运输车队和清关行以及正规的财务公司。在东欧几乎最大的鞋业批发基地，均有她转口的鞋。在欧洲一年销售过上千个货柜的鞋，年销售几千万双。在经济危机的欧洲，她曾一个月就积压几百个货柜，在天上飞的、地上跑的、海上漂的货物一夜之间被人拒付，导致无钱清关的尴尬，让 200 多个货柜滞在汉堡港口长达几个月之久，因无法支付国内货款，结果被债主围追堵截的穷蹙……当时的她，仅仅还是一个 20 多岁的弱女子。如果时间能倒退，像她当时的年纪还“养在深闺人未识”，怎能扛得住上千万美元的债务压力？但是可别忘了，她身上流淌着东北人彪悍坚强又豪爽开朗的血胤……

业无信不兴

“解决庞大债务的办法，就是面对。我变卖了资产和货物卖出的一分一厘，一并寄给国内债主——供货商，甚至还邀请他们赴欧洲，查库存、见客户、谈价格，他们对于我所做的一切，让他们深受感动与信服。

“俄罗斯的金融危机，险些让货值一夜之间打对折。因此，所有在外华人几乎都不直接付款——要杀要剐，随你！当时，也只有我，告诉他们，给我一个赚钱的机会，给你们一个满意的结果。我把新货夹着旧货一起卖，消化了库存。古人云，人无信不立，业无信不兴。他们继续给我发货，最后双赢。

“二年后，我还清了债务，以四年时间消化了积压的库存，整整白忙活了四年。对我而言，是人生苦难的一次历练，是成败经验的一大积累。维护了做人的尊严，赢得了客户的尊重，比金钱更有价值。从此以后，我与国人谈生意，没有人向我提货款的支付方式，也没有人管我要定金。但我除了品质有问题之外，更没有逾期支付，‘欠款’两字在我的字典里是查不到的。业内人都知道，我是一个把信誉看作比生命还重要的人。”

业界赫赫有名

NG2 公司在欧洲拥有 10 多个著名品牌、800 多家连锁店，是欧洲第三大鞋业连锁超市，分布于欧洲各国。

她操持的温州市彦林进出口有限公司成立于 2005 年 8 月，是 NG2 公司(前身为 CCC 集团)中国采购中心机构，具有独立的法人资格，拥有独立进出口经营权的一家以鞋类产品出口为主要业务的企业。公司在全国业界赫赫有名，连续多年在单项鞋业出口排在温州名列前茅，连续多年被评为市进出口二十强、获鹿城区流通领域十强企业等称号。

尽管温州出现了民间借贷风波，波及许多制鞋企业；尽管企业联保如多米诺骨牌般，风谲云诡，令人捉摸不定。但她却宛如在世外桃源潇洒自如，超然于事外，这分明得益于在欧洲磨练的结果。

尾声

她曾风趣地说：“我女儿一出生就被泡在书的海洋里，家里除了书没有其他的东西了！”

学习是她人生的一大乐趣。在国外时，她利用乘坐飞机的缝隙时间，阅读了上百册经济类的书籍；现在每天在睡觉之前花半小时阅读外文；她以三年时间，完成了长江商学院EMBA 的学习，并获得硕士学位。2012 年攻读社科院金融学博士学位。

她 2008 年加入中国民主建国会，2014 年当选民建温州市企业协会常务副会长，是热心于会务活动的参与者和策划者；她在为人谦逊低调，受到会员的尊重，得到了会领导的青睐。